



دبي في 28 فبراير 2019

### تقرير حوكمة الشركة لسنة 2018

منذ تأسيسها في العام 1959 بمرسوم أميري من المغفور له صاحب السمو الشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم (حاكم دبي سابقاً)، قامت شركة دبي للمرطبات (ش.م.ع.) على منظومة كاملة من القيم والأخلاقيات والنزاهة المهنية والمؤسسة والممارسات الرائدة المعتمدة بها ما مكّنها من التوسيع والازدهار لتكون الشركة الرائدة في الإمارات في مجال تعبئة وتوزيع المشروبات الغازية وغير الغازية ومياه الشرب. كما التزمت الشركة في أدائها على أعلى معايير الحوكمة، حيث تعتبر الشفافية والعدالة والإفصاح والمساءلة أساساً لعمل الشركة والإدارة ومجلس الإدارة، وفي الواقع، فإن التزام شركة دبي للمرطبات بممارسة الحوكمة السليمة يتتوافق مع القوانين والقرارات الصادرة من هيئة الأوراق المالية والسلع بحيث:

#### 1. بيان بالإجراءات التي تم اتخاذها لاستكمال نظام حوكمة الشركات خلال العام 2018، وكيفية تطبيقها:

قامت شركة دبي للمرطبات تنفيذاً لقرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (7/ر.م) لسنة 2016 بشأن معايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة بالإجراءات التالية:

تعديل نظام الشركة بحيث أصبح يتطابق مع قواعد الحوكمة.

تم تعين أعضاء مستقلين في مجلس الإدارة بحيث أصبح ثلث الأعضاء على الأقل من الأعضاء المستقلين وأغلبية الأعضاء غير تفيذيين.

تم تعين لجنة تدقيق من قبل مجلس الإدارة.

تم تعين لجنة المكافآت والترشيحات من قبل مجلس الإدارة.

تم تعين شركة الرقابة الداخلية وضابط الامتثال من قبل مجلس الإدارة.

تعين مسؤول علاقات المستثمرين.

تحديث دوري لقواعد البيانات الإلكترونية على موقع الشركة الإلكتروني من أجل توفير أقصى درجات الشفافية المطلوبة لتقديم بيئة سلية للمستثمرين والمساهمين لمتابعة التطورات في الشركة.

الإفصاح بشكل دوري عن البيانات المالية للشركة، اجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العمومية بالإضافة إلى التقديم بكافة القواعد الناظمة في هذا المجال.

بالإضافة إلى ذلك، فإن الشركة تستمرة بمراجعة أنظمتها الداخلية من أجل إدخال ما يتطلبه القرار المشار إليه أعلاه من إجراءات ومن أجل الالتزام الكامل والتام بما تطلبه وتفرضه التعميم الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع بالنسبة لقواعد الحوكمة السليمة.

#### 2. تعاملات أعضاء مجلس الإدارة في الأوراق المالية للشركة خلال العام 2018:

##### سياسة العمل:

إن شركة دبي للمرطبات لديها سياسة عمل تحكم تعاملات أعضاء مجلس الإدارة في الأوراق المالية التي أصدرتها الشركة حيث تم تعديل نظام الشركة وتم تحديد مساهمة مواطني دول مجلس التعاون بنسبة لا تتجاوز 49% ومساهمة مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة لا تزيد عن 51% من رأس المال الشركة، ولا يحق لغير مواطني مجلس التعاون ودولة الإمارات العربية المتحدة تملك أي عدد من الأسهم في رأس المال الشركة.

إن أعضاء مجلس الإدارة الذين لديهم معاملات تتعلق بالأوراق المالية التي تصدرها شركة دبي للمرطبات يفصّلون عن تعاملاتهم على أساس سنوي، حيث يتم الإفصاح وفقاً لنموذج المعد لهذا والذي يتضمن طبيعة المعاملة، سواء بيع أو شراء الأسهم، وكذلك يتضمن تاريخ المعاملة وكمية الأسهم والسعر. وفيما يخص أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، الذين ليس لهم معاملات تخص أسهم الشركة فإنهم قد وقعوا على إقرار يفيد عدم وجود أي تعاملات على الأسهم التي تصدر من الشركة بـأي شكل من الأشكال.

الإسم	المنصب/صلة القرابة	الأوراق المالية المملوكة كما في 2018/12/31	اجمالي عملية البيع	اجمالي عملية الشراء
السيد/ أحمد بن عيسى السركل	لا توجد			
السيد/ علي حميد العويس	لا توجد			
السيد/ إبراهيم عبد الرزاق أستادي	لا توجد			
السيد/ محمد هادي أحمد عبدالله الحسيني	لا توجد			



		لا توجد		السيد/ محمد عبد العزيز العويس
		لا توجد		السيد / أيوب محمد أمين كاظم
		لا توجد		السيد / عبدالله محمد راشد العزيز القلاسي

وخلال العام 2018، لم تحصل أية تعاملات بأسمهم الشركة من قبل أي من أعضاء مجلس الإدارة أو زواجهم أو أبناؤهم. لا يحق للموظفين تلقي أي مزايا أو منح من أطراف أخرى بالإضافة إلى تلك المزايا والمنح التي تقدمها الشركة، وذلك لمنع أي تأثير على استقلالية وموضوعية الموظفين.

### 3. تشكيل مجلس إدارة الشركة:

(١) تشكيل مجلس الإدارة حسب فئات أعضائه، والبيانات الخاصة بهم والخبرات والمؤهلات التي يتمتعون بها ومدة عضويتهم في مجلس الإدارة:

يتألف مجلس إدارة شركة دبي للمرطبات من 7 أعضاء لديهم خبرة في مجال نشاط الشركة وكذلك خبرة في المحاسبة والأمور المالية والعمليات المصرفية وإدارة الأعمال، وكذلك يمتهنون بالخبرة اللازمة لاتخاذ القرارات الحكيمية.

يتألف مجلس الإدارة من أعضاء غير تفنيدين وأعضاء مستقلين، حيث يراعى في تشكيل المجلس التوازن المناسب بين الأعضاء، بحيث يكون ثلث الأعضاء على الأقل من الأعضاء المستقلين.

الاسم	المنصب	نوعية المسؤولية	الخبرات	المؤهلات	المدة التي قضتها كعضو مجلس ادارة الشركة من تاريخ أول انتخاب له
السيد / علي حميد العويس	رئيس مجلس الادارة	غير تنفيذي / مستقل	تجارة عامة العقارات	بكالوريوس في العلوم الادارية، ادارة أعمال	17
السيد / إبراهيم عبد الرزاق أستادي	نائب رئيس مجلس الادارة	غير تنفيذي / مستقل	الصيانة العامة، ادارة العقارات	بكالوريوس ادارة أعمال	11
السيد / محمد هادي عبدالله الحسيني	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل	ادارة أعمال مراقب مالي	diplom محاسبة	15
السيد / محمد عبد العزيز العويس	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل	مصارف، ادارة أعمال	ماجستير في ادارة الاعمال الدولية	9
السيد / أيوب محمد أمين كاظم	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل	تحليل مالي ادارة اعمال	بكالوريوس هندسة اتصالات اعمال مالي	8
السيد / عبدالله محمد راشد الحريز الفلاسي	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل	ادارة أعمال قطاع الطاقة	دكتوراه في الهندسة الميكانيكية	5
السيد / عبدالله محمد راشد الحريز	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل	المحاسبة وادارة الاعمال	بكالوريوس المحاسبة	5

أما بالنسبة لعضوية أعضاء مجلس إدارة الشركة في الشركات المساهمة العامة الأخرى أو في الموقع الرقابية والحكومية أو التجارية الهمامة

1



الاسم	العضوية في أية شركات مساهمة أخرى تجارية هامة أخرى مناصبهم في أية موقع رقابية أو حكومية أو
السيد/ علي حميد العويس	شركة دبي للتأمين (ش.م.ع) - عضو مجلس إدارة شركة الأغذية المتحدة (ش.م.ع) رئيس مجلس إدارة بنك الإمارات دبي الوطني - عضو مجلس إدارة مصرف الإمارات الإسلامي - عضو مجلس إدارة دار التكافل - عضو مجلس إدارة
السيد/ إبراهيم عبد الرزاق أستادي	لا يوجد
السيد/ محمد هادي أحمد عبدالله الحسيني	عضو مجلس إدارة لاتصالات المتكاملة - رئيس مجلس الإدارة مجموعة اعمار مولز - رئيس مجلس الإدارة بنك الامارات دبي الوطني - عضو مجلس إدارة مصرف الامارات الإسلامي - عضو مجلس إدارة
السيد/ محمد عبد العزيز العويس	لا يوجد
السيد/ أيوب محمد أمين كاظم	شركة الإمارات للمرطبات - رئيس مجلس الإدارة
السيد/ عبدالله محمد راشد الحرير الفلاسي	لا يوجد
السيد/ نائب مدير عام دائرة الرقابة المالية	شركة دبي للتأمين (ش.م.ع) - عضو مجلس إدارة

وبحسب القوانين والأنظمة المرعية الإجراء، يقوم الرئيس التنفيذي والإدارة التنفيذية في الشركة بمهامهم حسب الأصول وتكتيف المجلس، ويكونون مسؤولين أمام مجلس الإدارة تجاه تنفيذ سياسات الشركة حسب الخطط الموضوعة من قبل الأخير.

(ب) تم انتخاب مجلس الإدارة الحالي خلال الجمعية العمومية السنوية للعام 2017 بالتزكية حيث تساوى عدد المرشحين مع عدد أعضاء المجلس، ولم يكن بين المرشحين أي تمثيل نساني وبالتالي لا يتضمن مجلس الإدارة أي تمثيل نسائي. إن سياسة وقوانين الشركة لا تسمح بأي تمييز بين الرجل والمرأة ولا توجد أية قيود تمنع ترشح وتسليم المرأة أية مناصب إدارية أو مهنية أو قيادية أو عضوية مجلس الإدارة وذلك تماشياً مع القواعد والأنظمة الدولية والوطنية. بالإضافة إلى ما سبق ذكره، وبما أن القوانين المرعية الإجراء وقواعد الشركة التنظيمية الداخلية لا تنص على أية كوتا نسائية معينة أو ما شابه، فإن الشركة ومجلس الإدارة لا يتدخلان في ترشيح أو انتخاب أعضاء مجلس الإدارة بأي طريقة كانت الأمر الذي يعود حصراً للمساهمين.

### ث) بيان المكافآت:

- مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة للعام 2017: 4,200,000 درهم
- مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن العام 2018 والتي سيتم عرضها في اجتماع الجمعية العمومية للمصادقة عليها: 3,779,700 درهم
- بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية للعام 2018: تبلغ البدلات المقررة لصالح أعضاء مجلس الإدارة عن حضور اجتماعات اللجان المنبثقة عن المجلس 10,000 درهم عن كل اجتماع:

الاسم	بيان اللجنـة	قيمة البـدل	عدد الـاجتمـاعـات	بدلـات حضـور جـلسـات اللـجاـنـ المـنـبـثـقـة عنـ المـجـلس
السيد/ إبراهيم عبد الرزاق أستادي	لجنة الترشيحات والمكافآت	20,000	2	
السيد/ أيوب محمد أمين كاظم	لجنة الترشيحات	20,000	2	



		والمكافآت		
2	20,000	لجنة الترشيحات والمكافآت	السيد/ محمد هادي أحمد عبدالله الحسيني	
4	40,000	لجنة التدقيق	السيد/ محمد هادي أحمد عبدالله الحسيني	
1	10,000	لجنة التدقيق	السيد/ محمد عبد العزيز العويس	
4	40,000	لجنة التدقيق	السيد / عبدالله محمد راشد الحريري الفلاسي	

(ج) اجتماعات مجلس الإدارة:  
انعقد مجلس ادارة شركة دبي للمرطبات 5 مرات في العام 2018 بالتواريخ التالية:

الاسم	/02/12 2018	/03/22 2018	/05/07 2018	/09/10 2018	12/10 2018/
السيد/ محمد هادي عبدالله الحسيني	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ علي حميد العويس	*	✓	✓	✓	✓
السيد/ إبراهيم عبد الرزاق أستادي	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ محمد هادي الحسيني	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ محمد عبد العزيز العويس	✓				✓ **
السيد/ أيوب محمد أمين كاظم	✓		✓	✓	✓
السيد / عبدالله محمد راشد الحريري الفلاسي	✓	✓	✓	✓	✓

\* = تم تقديم وكالة بالحضور من قبل السيد علي العويس لصالح السيد محمد العويس

\*\* = تم تقديم وكالة بالحضور من قبل السيد محمد العويس لصالح السيد علي حميد العويس

(ح) المهام والخصائص التي فوضها مجلس الإدارة إلى الإدارة التنفيذية:  
قام مجلس الإدارة بممارسة صلاحياته في إدارة الشركة بشكل مباشر من خلال المتابعة الدورية لنشاط الشركة في اجتماعات المجلس، ولم يقم مجلس الإدارة بتفويض أي من صلاحياته إلى الإدارة التنفيذية خلال العام 2018.

(خ) بيان بتفاصيل التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة (أصحاب المصالح):  
قامت الشركة خلال العام 2018، وفي إطار التعاملات التجارية العادية بين الشركات ومن دون أية معاملة تفضيلية، بالتعامل مع شركة عمان للمرطبات على توريد منتجات الشركة وشراء منتجات عمان للمرطبات لتوزيعها في السوق المحلي على الشكل التالي:  
عمليات توريد منتجات من عمان للمرطبات لصالح الشركة خلال العام 2018: 1,037,000 درهم.  
عمليات توريد منتجات من الشركة لصالح عمان للمرطبات خلال العام 2018: 3,848,000 درهم.

(د) الهيكل التنظيمي الخاص بالشركة



يقوم بادارة الشركة على الصعيد الإداري والعملي الرئيس التنفيذي حسب تعليمات والأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة ويعاونه في مهامه فريق مهني متخصص من المديرين - نواب الرئيس ومدراء الإدارات الذين يمارسون أعمالهم حسب تعليمات الرئيس التنفيذي ومجلس الإدارة في هذا الإطار وذلك بحسب الهيكل الإداري المرفق (مرفق رقم واحد)

(ذ) بيان تفصيلي بأسماء كبار الموظفين التنفيذيين في الشركة وتاريخ تعيينهم مع بيان مجموع الرواتب للعام 2018 بالإضافة إلى المكافآت المدفوعة عن العام 2018:

المنصب	تاريخ التعيين	مجموع الرواتب والمبدلات المدفوعة لعام 2018 (درهم)	مجموع المكافآت المدفوعة لعام 2018 (درهم)	أي مكافآت عينية/نقدية أو مستحقة مستقبلاً
الرئيس التنفيذي	/08/01 2008	1,681,572	858,000	لا توجد
نائب الرئيس - المدير المالي العام	/01/03 2016	1,229,100	226,800	لا توجد
نائب الرئيس - مدير عمليات التصنيع والأعمال اللوجستية والمشاريع	/11/01 2001	916,730	165,600	لا توجد
نائب الرئيس - مدير العمليات	/07/01 2012	1,107,660	384,000	لا توجد
مدير إدارة المرافق والعلاقات الإدارية والحكومية	/12/10 2012	646,332	77,633	لا توجد
مدير الشؤون القانونية ومقرر الشركة	/10/08 2013	505,524	68,647	لا توجد

مع العلم أنه لا توجد أية مستحقات نقدية أو عينية إضافية أو تستحق مستقبلاً عن العام 2018 تم تسديدها للموظفين المذكورين.

#### 4. أتعاب مدقق الحسابات الخارجي:

- (أ) تضم إرنست ويتون 210,000 موظفاً موزعين على 155 دولة يلتزمون بالقيم المشتركة والثابتة من خلال أعلى مستويات الجودة في منهج عمل الشركة. يغطي نشاط إرنست ويتون دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهي تقدم خدماتها في هذه المنطقة منذ العام 1923 حيث عملت وما زالت تعمل على مواكبة كافة التطورات القانونية والتجارية في المنطقة على مدار أكثر من 93 عاماً. تعمل إرنست ويتون في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ العام 1966 حيث أصبحت تعد أكبر شركة للخدمات المهنية في المنطقة.
- (ب) قامت الجمعية العمومية لشركة دبي للمبربات في العام 2018 بتعيين شركة Ernst & Young كمدقق خارجي للشركة وذلك بناء على توصية مجلس الإدارة للقيام بأعمال التدقيق المالي، التأكد من وجود الوثائق المالية ومطابقة البيانات المالية للمدفوعات والمصاريف والأرباح، وبيان التأكيد من مطابقة جميع الأعمال التي تقوم بها الإدارة المالية في الشركة لقوانين الدولة والمعايير الدولية المحاسبية. وحددت أتعابهم بمبلغ 270,000 درهم:

اسم مكتب التدقيق	
عدد السنوات التي قضتها كمحاسبات خارجي للشركة	8 سنوات
اجمالي أتعاب التدقيق للبيانات المالية لعام 2018 (درهم)	270,000
أتعاب وتكاليف الخدمات الخاصة الأخرى بخلاف التدقيق للبيانات المالية لعام 2018 (درهم)	40,000
تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة الأخرى	خدمات متعلقة بتطبيق قواعد التدقيق المالي IFRS15

الجدير بالذكر أن الشركة لم تستعين خلال العام 2018 بخدمات أي طرف ثالث غير الشركة المشار إليها أعلاه لتقديم خدمات التدقيق المحاسبي الخارجي.

التحفظات في حال وجودها: لم يضمن مدقق حسابات الشركة في القوائم المالية المرحلية والسنوية للعام 2018 أي تحفظات من أي نوع.





#### 5. لجنة التدقيق:

قام مجلس إدارة شركة دبي للمرطبات بتشكيل لجنة وتم تعيين ثلاثة أعضاء لتولي أعمال اللجنة:

نوعية العضوية	المنصب	الاسم
غير تنفيذي / مستقل	رئيس اللجنة	السيد / عبدالله محمد راشد الحريري الفلاسي
غير تنفيذي / مستقل	عضو	السيد / محمد هادي الحسيني
غير تنفيذي / مستقل	عضو	السيد / محمد عبد العزيز العويس

تتمثل المهمة الأساسية للجنة التدقيق في مراجعة الرقابة المالية للشركة، ونظام إدارة المخاطر، وضع وتطبيق سياسة التعاقد مع مدقق الحسابات الخارجي، ورفع التقارير اللازمة لمجلس الإدارة تحدد فيها المسائل التي ترى أهمية اتخاذ إجراء بشأنها، متابعة ومراقبة استقلالية مدقق الحسابات الخارجي ومدى موضوعيته، مراقبة سلامة البيانات المالية للشركة وتقاريرها المرحلية السنوية، وكذلك مراجعة التوافق مع متطلبات الإفصاح لسوق دبي المالي وهيئة الأوراق المالية والسلع، مناقشة أنظمة الرقابة الداخلية مع الإدارة والتتأكد من أدائها لواجباتها في إنشاء نظام فعال للرقابة الداخلية. كما تقوم اللجنة بتقديم العون والمساعدة لمجلس الإدارة لإنجاز مسؤولياته الرقابية وذلك لضمان استقلال النتائج المالية واستقلالية ومؤهلات المدقق الخارجي المستقل، وكذلك تتمتع بصلاحية الاطلاع على أي قسم من أقسام الشركة وسجلاته وممتلكاته من أجل القيام بمسؤوليته، بالإضافة إلى كافة السلطات والصلاحيات حسب قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع (ر.م) لسنة 2016.

تفاصيل اجتماعات لجنة التدقيق:

/11/06 2018	/08/12 2018	2018/05/07	/02/12 2018	الاسم
✓	✓	✓	✓	السيد / عبدالله محمد راشد الحريري الفلاسي
✓	✓	✓	✓	السيد / محمد هادي الحسيني
✓				السيد / محمد عبد العزيز العويس

#### 6. لجنة الترشيحات والمكافآت:

قام مجلس إدارة شركة دبي للمرطبات بتشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت وتم تعيين ثلاثة أعضاء لتولي أعمال اللجنة:

نوعية العضوية	المنصب	الاسم
غير تنفيذي / مستقل	رئيس اللجنة	السيد / إبراهيم عبد الرزاق استادي
غير تنفيذي / مستقل	عضو	السيد / محمد هادي الحسيني
غير تنفيذي / مستقل	عضو	السيد / أبو بكر محمد أمين كاظم

تتمثل مهام لجنة الترشيحات والمكافآت في:

- التأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين بشكل مستمر. إعداد السياسة الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب الخاصة بأعضاء مجلس إدارة الشركة والعاملين فيها ومراجعتها بشكل سنوي.
- التتحقق من أن المكافآت والمزايا الممنوحة للإدارة التنفيذية العليا للشركة معقولة وتناسب وأداء الشركة، تحديد احتياجات الشركة من الكفاءات على مستوى الإدارة التنفيذية العليا والموظفين وأسس اختيارهم، إعداد السياسة الخاصة بالموارد البشرية والتدريب في الشركة ومراقبة تطبيقها، ومراجعتها بشكل سنوي، تنظيم ومتابعة الإجراءات الخاصة بالترشيح لضوئية مجلس الإدارة بما يتفق والقوانين والأنظمة المعمول بها.

تفاصيل اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت:



الاسم	2018/02/12	2018/11/06
السيد/ إبراهيم عبد الرزاق استادي	✓	✓
السيد/ محمد هادي الحسيني	✓	✓
السيد / أيوب محمد أمين كاظم	✓	✓

7. لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين:

تقوم الشركة حالياً بتشكيل لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين حسب القواعد المفروضة حسب قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع (7/ر.م) لسنة 2016، وسيتم ابلاغ الهيئة والسوق المالية بذلك عند إنجازها. وتعمل الشركة على إنجاز تشكيل اللجنة بالإضافة إلى وضع نظامها الأساسي وعرضه على مجلس الإدارة تمهدًا لإقراره والعمل بمضمونه.

8. لم يتم تعيين أية لجان أخرى تابعة لمجلس الإدارة خلال العام 2018

9. نظام الرقابة الداخلية:

أ. إن مجلس إدارة شركة دبي للمرطبات يقر بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعن مراجعته وفعاليته. ويتمثل عمل إدارة الرقابة الداخلية للشركة بصفة أساسية في إدارة المخاطر في الشركة وتطبيق قواعد الحكومة فيها على نحو سليم بما يضمن التوافق مع القوانين، والقواعد، وكذلك التوافق مع متطلبات سوق دبي المالي ومتطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع.

ب. لم يتم تعيين مدير لإدارة الرقابة الداخلية في العام 2018 وذلك بسبب تقييم الشركة للتوظيف من الخارج أو تعيين أحد الموظفين لهذه المهمة وتقوم الشركة حالياً بتقييم اقتراح في هذا الإطار لمجلس الإدارة بتعيين موظف أو أكثر في الإدارة المذكورة بعد موافقة مجلس الإدارة وذلك في القريب العاجل. هذا مع العلم بأن كل من المدير السابق للرقابة الداخلية السيد نعمان نصير وعضو اللجنة قد قدما استقالتيهما من الشركة بتاريخ 15 يوليو 2017 (نعمان نصير) وبتاريخ 31 أغسطس 2017 (رافي سيثيا) لأسباب خاصة.

ذلك تم تعيين السيد كارم محمود كضابط امثل من قبل مجلس الإدارة منذ تاريخ 08/10/2013، وهو محام متخصص منتبه إلى نقابة المحامين في بيروت، لبنان ويشغل في الشركة وظيفة مدير الشؤون القانونية.

د. لم تجد إدارة الرقابة الداخلية خلال العام 2018 أية مشاكل كبيرة بالشركة إذ أن العمل اليومي والتدا이ير الإدارية والعملانية المتخذة من قبل الشركة والمتعلقة مع كافة القوانين والأنظمة المرعية الاجراء التي ترعى عملها أدت إلى انعدام وجود أية مشاكل كبيرة تستدعي تعامل إدارة الرقابة الداخلية معها.

10. المخالفات المرتكبة خلال السنة المالية 2018 وبيان أسبابها، وكيفية معالجتها وتجنب تكرارها مستقبلاً:

لم ترتكب أية مخالفات جوهرية خلال السنة المالية 2018، حيث التزمت الشركة بجميع القوانين واللوائح المعمول بها.

11. مساقط الشركة خلال العام 2018:

قامت الشركة خلال العام 2018، كما في كل الأعوام السابقة بأداء واجباتها الاجتماعية تجاه المجتمعات المحلية في إمارة دبي والإمارات الشمالية حيث ساهمت في العديد من النشاطات الإنسانية والاجتماعية والبيئية، وذلك إيماناً بقيمة الإنسان وضرورة المساهمة في تحسين عيشه ونوعية حياته حسب الإمكانيات، وفيما يلي بعض النشاطات التي نظمتها أو ساهمت في تنظيمها الشركة على مدار العام 2018:

النشاط	طبيعة المساهمة (نقية أو عينية)
رعاية النشاط الخيري لكرمس المدرسة الدولية الفرنسية	68 صندوق مياه
رعاية نشاط منطقة دبي التعليمية	20 صندوق مياه
رعاية نشاط مركز النور لذوي الاحتياجات الخاصة	130 صندوق مياه
رعاية نشاط مستشفى عجمان التخصصي	30 صندوق مياه
رعاية نشاط DSC المشي للعزم	100 صندوق مياه
رعاية نشاط السائقون المتجدون - سوق الجمعة	30 صندوق مياه
رعاية نشاط جمعية رمضان الخيرية الخنوب للمطابخ العامة	1182 صندوق مياه
رعاية نشاط يوم المرأة الإماراتية	10 صندوق مياه
رعاية نشاط مؤتمر دبي الدولي لسلامة الغذاء لعام 2018	180 صندوق مياه
رعاية نشاط سباق الجري بالشراكة مع جمعية المدى	83 صندوق مياه
رعاية نشاط كرنفال مدرسة الآلية الخيرية	250 صندوق مياه
رعاية نشاط مدرسة دبي البريطانية	15 صندوق مياه
رعاية نشاط الكنيسة الأرثوذكسية اليونانية	17 صندوق مياه
رعاية نشاط مجلس دبي الرياضي للروح الإيجابية.	95 صندوق مياه



50 صندوق مياه	رعاية نشاط دبي للإسعاف - عيد العمال
150 صندوق مياه	تأمين مياه لموظفي الشركة، شهر رمضان المبارك - دبي والشارقة
30 صندوق مياه	تأمين مياه لمرتادي جامع مجمع دبي للاستثمار
20,000 درهم اماراتي و 180 صندوق مياه	رعاية نشاط عائلة النور لنوي الحاجات الخاصة.
4,000 درهم	رعاية نشاط المركز المتخصص للأطفال ذوي الحاجات الخاصة
5,000 درهم	مركز راشد لنوي الهم - رحلة عمرة
68 مشترك	حملة تبرع بالدم في الشركة لصالح هيئة الصحة في دبي
	تأمين مياه لعمال شركة الشعفار للإنشاءات
	تنظيم نهار مع مرضى الأمراض العصبية في مستشفى راشد
	تنظيم نهار سنوي تكريمي لموظفي الشركة وتوزيع الجوائز السنوية
	تنظيم حملات إفطار في دبي والإمارات الشمالية لموظفي الشركة
	تنظيم نهار رياضي لموظفي الشركة وتقديم جوائز مادية
	المشاركة في دورة الألعاب الأولمبية للشركات التي تنظم في دبي سنويًا
	تقديم دورات تدريبية لطلاب وخريجي جامعات من داخل الإمارات العربية المتحدة لفترات تتراوح بين أسبوع وبين شهرين

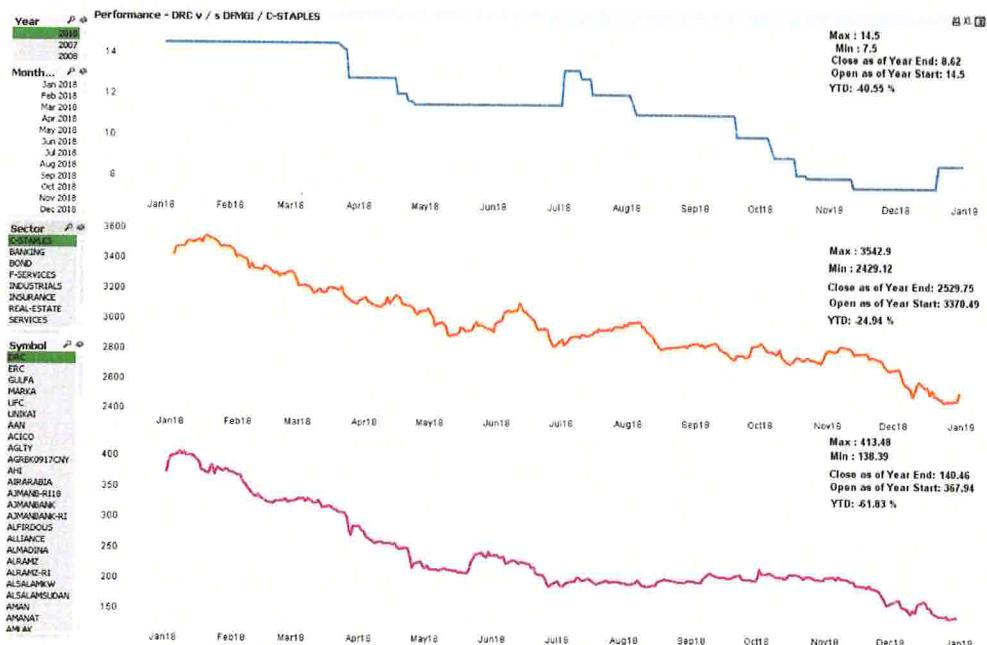
## 12. معلومات عامة:

أ. بيان بسعر سهم الشركة في السوق (سعر الإغلاق، أعلى سعر وأدنى سعر) خلال السنة المالية 2018 (المصدر: سوق دبي المالي):

MonthName	الشهر أعلى	Month_High	الشهر أدنى	Month_Close	الشهر إغلاق
Jan 2018	14.500	14.500	14.500	14.500	14.500
Feb 2018	14.500	14.500	14.500	14.500	14.500
Mar 2018	14.200	14.200	12.800	12.800	12.800
Apr 2018	12.500	12.500	11.500	11.500	11.500
May 2018	No Trading	No Trading	No Trading	11.500	11.500
Jun 2018	No Trading	No Trading	No Trading	11.500	11.500
Jul 2018	13.200	13.200	12.000	12.000	12.000
Aug 2018	11.050	11.050	11.050	11.050	11.050
Sep 2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Oct 2018	11.500	11.500	7.660	8.000	8.000
Nov 2018	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Dec 2018	8.620	8.620	7.500	8.620	8.620

ب. بيان بالأداء المقارن لسهم الشركة مع مؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الذي تنتهي إليه الشركة (المصدر: سوق دبي المالي):





ج. بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في 31/12/2018 (أفراد، شركات، حكومات) مصنفة على النحو التالي:  
محلي، خليجي، عربي، وأجنبي (المصدر: سوق دبي المالي):

الرمز	النوع	الوصف	جنسية المساهم	الكمية المملوكة بتاريخ 2018/12/31	عدد المساهمين بتاريخ 2018/12/31	كامل قيمة الأسهم للرمز بتاريخ 12/31 2018	نسبة ملكية الأسهم من جملة أسهم الشركة	قيمة الملكية
DRC	C	شركة	خليجي	6,808	3	90,000,000	0.0076	684,96,58
DRC	C	شركة	إماراتي	087,375,22	13	90,000,000	24.861	249,94,873,192
DRC	I	فرد	خليجي	1,847,052	5	90,000,000	2.0523	588,24,921,15
DRC	I	فرد	آخر	2,283	5	90,000,000	0.0025	679,46,19
DRC	I	فرد	إماراتي	770,765,61	144	90,000,000	68.628	937,4,420,532
DRC	N	مؤسسة فردية	إماراتي	4,003,000	1	90,000,000	4.4478	860,505,34

المجموع	نسبة الأسهم المملوكة			تصنيف المساهم
	حكومة	شركات	أفراد	
97.9376	0	29.3090	68.6286	محلي
2.0599	0	0.0076	2.0523	خليجي
0.0025	0	0	0.0025	اجنبي
100	0	29.3166	70.6834	المجموع





د. بيان المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة (المصدر: سوق دبي المالي):

الاسم	عدد الأسهم المملوكة بتاريخ 2018/12/31	رأس المال الشركة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس المال
الشيخ احمد بن راشد ال مكتوم	17,999,550	19.9995	17,999,550
محمد وعبد الملا	8,963,550	9.9595	8,963,550
جموعه الماجد عبدالله مهيري	4,785,500	5.3172	4,785,500

هـ. بيان بكيفية توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في 2018/12/31 (يوم التداول الأخير في السنة) (المصدر - سوق دبي المالي):

الفئة	المجموع	عدد المساهمون	نسبة الملكية من الأسهم	نسبة الملكية من رأس المال
بين 50,000 و 500,000	500,000	80	13,111,596	%15
بين 500,000 و 5,000,000	500,000	26	49,077,192	%55
أكثر من 5,000,000	5,000,000	2	26,963,100	%30
أقل من 50,000	50,000	63	848,112	%1
المجموع	90,000,000	171	90,000,000	100.00%

و. انفاذًا لقرارات الهيئة، قامت الشركة بالالتزام بما تطلبه الهيئة في هذا المجال من إجراءات بشكل عام حيث تم تخصيص بريد الكتروني خاص للمستثمرين للتواصل من خلاله مع الشركة فيما خصهم. وقد تم تكليف مدير الشؤون القانونية ومقرر مجلس الإدارة السيد كارم محمود بالقيام بمهام مسؤول علاقات المستثمرين حيث يمكن التواصل معه على [karem.mahmoud@pepsidrc.ae](mailto:karem.mahmoud@pepsidrc.ae) أو على investor@pepsidrc.ae او عبر الإتصال على الرقم: 97148025000+. أما بالنسبة للرابط الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين، تقوم الشركة حالياً بتحديث الصفحة كجزء من تحديث كامل موقع الشركة الإلكتروني، والرابط لصفحة علاقات المستثمرين هي:

<http://www.pepsidrc.com/investors/index.htm>

ز. تم عقد اجتماع الجمعية العمومية للعام 2018 بتاريخ 22 مارس 2018 وذلك في مركز الشركة الرئيسي في مجمع دبي للاستثمار الثاني في دبي، حيث تم إصدار القرارات التالية:

1. الموافقة على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2017 والتصديق عليها.
2. الموافقة على تقرير مدققي الحسابات عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2017 والتصديق عليه.
3. الموافقة على اعتماد ميزانية الشركة وحساب الأرباح والخسائر المالية عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2017.
4. الموافقة على إقتراح مجلس الإدارة بشأن توزيع 70% من رأس مال الشركة كأرباح نقدية بقيمة 63,000,000 درهم.
5. إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة ومدققي الحسابات الخارجيين للشركة من أية مسؤولية وذلك عن أعمالهم عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2017.

6. الموافقة على اقتراح توزيع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية حسب اقتراح مجلس الإدارة.
7. الموافقة على إعادة تعيين مدققي الحسابات الخارجيين للشركة لعام 2018 وتحديد أتعابهم.

وقد قامت الشركة بما يتوجب عليها حسب القوانين المرعية للإجراءات من ناحية توزيع الأرباح المقترنة في اجتماع الجمعية العمومية من خلال سوق دبي المالي، كما من ناحية توزيع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.

جـ. يشغل منصب مقرر مجلس الإدارة في الشركة السيد كارم محمود حيث تم تعيينه بتاريخ 03/10/2013 في منصبه هذا إلى جانب منصب مدير الشؤون القانونية في الشركة وضابط الإمتثال في الشركة. يتمتع مقرر الشركة بخبرة في مجال الشؤون القانونية والتنظيمية والإمتثال في مجال الشركات وهو مناسب في نقابة المحامين في بيروت.

طـ. أدى تطبيق الضريبة الانتقائية في أكتوبر 2017 بالإضافة إلى تطبيق الضريبة على القيمة المضافة بدءاً من يناير 2018 إلى زيادات كبيرة في أسعار منتجات الشركة، مما أدى بدوره إلى انكماس كبير في مجال عمل الشركة في السوق المحلية. كما تأثرت الصادرات بشكل كبير بالتكلفة الإضافية المرتبطة بتكاليف تأمين الوثائق الإضافية المطلوبة للوفاء بالمتطلبات الضريبية. كما أنه خلال العام 2018 قدمت شركة دبي للمرطبات (ش.م.ع.) اعتراضين أمام "لجنة تسوية المنازعات الضريبية" ("اللجنة") في دبي، الإمارات العربية المتحدة وفقاً للقوانين ولوائح الإجراءات الضريبية المعمول بها في الدولة. يتعلق موضوع الاعتراضين بالتقدير الذي قام به الهيئة الاتحادية للضرائب ("الهيئة") بقيمة 17,077,872 درهم وبغرامات بقيمة 20,838,003.84 درهم تم تطبيقها على مخزون الشركة من المنتجات الغازية بتاريخ





دبي للمرطبات (ش.م.ع)  
DUBAI REFRESHMENT (P.J.S.C)®

P.O. Box 420, Dubai - UAE  
Tel. : +971 4 802 5000  
Fax: +971 4 802 5098  
Email: info@pepsidrc.ae  
Call Center: 800 73774  
www.pepsidrc.com

١ أكتوبر 2017. قامت الشركة بتسديد قيمة التقييم الضريبي والغرامة وهي بانتظار قرار اللجنة وستقوم الشركة باعلام السوق حال إصدار اللجنة قرارها.

ي. التزمت الشركة منذ تأسيسها بسياسة تنمية المجتمع المحلي لإمارة دبي والإمارات التي تعمل فيها الشركة إن من ناحية الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية للشركة أو من ناحية تطوير وتنمية العنصر البشري المحلي من خلال الالتزام قانون العمل الإماراتي وبالقوانين والقرارات والتعميم الصادرة عن السلطات المختصة لنناجية انتهاج سياسة إيجابية في توظيف الشباب الوطني القادر على تحمل أعباء المسؤوليات الملقاة على عاتقه للمساهمة في إدارة الشركة، وتستمر الشركة في تعزيز هذه السياسة بشكل دائم حيث بلغت نسبة التوطين ضمن الوظائف الإدارية (مع استبعاد فئة العمال) 1.5% في نهاية العام 2018.

ك. كما في كل عام، قامت الشركة خلال العام 2018، وانطلاقاً من مسؤوليتها الاجتماعية والإنسانية، بتعزيز ثقافة المبادرة بمشاريع ابتكارية جديدة تعود بالنفع والفائدة المعنويين على الشركة كما على المجتمع المحلي والاقتصاد بشكل عام، حيث أطلقت مشروع توليد الطاقة الكهربائية عن طريق الطاقة الشمسية بالتعاون مع الإدارات المختصة في هذا المجال، حيث تم تعيين المقاول المتخصص في هذا المجال وبدأت أعمال التركيب والأعمال الفنية على أن يتم إنجاز المشروع خلال النصف الأول من العام 2019.

كما تستمر الشركة بالتأكيد على تفاعلها الإيجابي مع المجتمعات المحلية من خلال توفير العديد من المساهمات العينية لصالح مؤسسات المجتمع المختلفة كما من خلال تأمين العديد من الفرص التدريبية للعديد من الطلاب الجامعيين وذلك من أجل أن يتمكنوا من دخول سوق العمل متسلحين بالخبرة المطلوبة للمساهمة في تطوير وتحسين بنية الأعمال في الدولة.

على الرغم من أن العام 2018 شهد استمرار تحديات عديدة أمام شركة دبي للمرطبات، إلا أنها استطاعت وبفضل إدارتها الحكيمة واستراتيجيتها تحقيق نتائج مالية معقولة. لقد واجهت الشركة حالة تنافسية شرسة بجانب حالة تباطؤ عامة في السوق التي سادت المنطقة خلال العام 2018. لقد تم التصدي لهذه التحديات عن طريق المبادرات المختلفة بما فيها برنامج تقليص التكاليف فضلاً عن التوسيع الفعال لمصادر دخلنا.

السيد أحمد بن عيسى السركال  
رئيس مجلس الإدارة



مرفق رقم واحد  
الهيكل التنظيمي للشركة

### Dubai Refreshment Organization Chart

